

แผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ ๓ ปี
(พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)
ฉบับทบทวน พ.ศ. ๒๕๖๔

และแผนปฏิบัติการดิจิทัล
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๕

กองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติด

ส่วนบริหารงานกองทุน สำนักตรวจสอบทรัพย์สินคดียาเสพติด

สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด

คำนำ

กองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติด (กองทุน ป.ป.ส.) ได้ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕) เพื่อปรับปรุงทิศทางด้านดิจิทัลของกองทุนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน โดยกำหนดแผนงานและแนวทางพัฒนาของระบบสารสนเทศ เพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องประกอบด้วย ผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงาน หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้ทราบทิศทางการดำเนินงานพัฒนาด้านดิจิทัลตลอดจนข่าวสารของกองทุน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการบริหารจัดการกองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติดต่อไปในอนาคต

เอกสารฉบับนี้เป็นการทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕) และจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๕ โดยได้มุ่งเน้นและเห็นความสำคัญของการจัดให้มีระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ ที่มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้มีการสำรวจสถานภาพปัจจุบันด้านสารสนเทศและดิจิทัลภายใน และภายนอก ทบทวนปัญหาและอุปสรรค ตลอดจนวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค เพื่อนำข้อมูลทั้งหมดมาวิเคราะห์และใช้กำหนดแผนงาน/โครงการภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัลที่เหมาะสม จนนำไปสู่การพัฒนากองทุนให้เป็นองค์กรที่มีศักยภาพในการขับเคลื่อนการบริหารจัดการกองทุนด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

กองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติด
สำนักงานตรวจสอบทรัพย์สินคดียาเสพติด
มิถุนายน ๒๕๖๔

สารบัญ

คำนำ	หน้า
บทที่ ๑ บทนำ	
๑.๑ หลักการและเหตุผล	๑ - ๓
๑.๒ วัตถุประสงค์	๓
๑.๓ เป้าหมาย	๓
๑.๔ การทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)	๓
บทที่ ๒ กรอบนโยบายด้านสารสนเทศและดิจิทัลที่เกี่ยวข้อง	
๒.๑ นโยบายและแผนด้านดิจิทัลและสารสนเทศของประเทศ	๔ - ๖
๒.๒ แผนด้านสารสนเทศของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด	๗ - ๘
๒.๓ แผนปฏิบัติการกองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติด ระยะยาว	๙ - ๑๐
๒.๔ ความเชื่อมโยงของนโยบายและแผนพัฒนาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง	๑๑
บทที่ ๓ การวิเคราะห์สถานการณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	
๓.๑ สถานภาพระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติดในปัจจุบัน	๑๒ - ๑๓
๓.๒ การจัดเก็บข้อมูลและการทำรายงานเพื่อเสนอแก่ผู้บริหาร/ผู้บังคับบัญชา	๑๓
๓.๓ สถานภาพด้านบุคลากร	๑๓ - ๑๔
๓.๔ สถานภาพการดำเนินงานด้านสารสนเทศกองทุนในปัจจุบัน	๑๔
๓.๕ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค	๑๔ - ๑๖
บทที่ ๔ แผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๕) (ฉบับทบทวน พ.ศ. ๒๕๖๔)	
๔.๑ วิสัยทัศน์ (Vision)	๑๗
๔.๒ พันธกิจ (Missions)	๑๗
๔.๓ ยุทธศาสตร์กองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติด	๑๗
๔.๔ เป้าประสงค์ (Goal)	๑๗
๔.๕ กลยุทธ์	๑๗
๔.๖ ตัวชี้วัด	๑๘

๔.๗ ความเชื่อมโยงของแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕) ระหว่างวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด และแผนงาน/โครงการ	๑๙
๔.๘ สรุปแผนงาน โครงการ กิจกรรม	๒๐ - ๒๓
บทที่ ๕ แผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปี ๒๕๖๕	๒๔ - ๒๙
บทที่ ๖ การบริหารจัดการและการติดตามประเมินผล	
๖.๑ การบริหารจัดการ	๓๐
๖.๒ การติดตามประเมินผล	๓๐

บทที่ ๑

บทนำ

๑.๑ หลักการและเหตุผล

กองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติด จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติมาตรการในการปราบปรามผู้กระทำความผิดเกี่ยวกับยาเสพติด พ.ศ. ๒๕๓๔ มาตรา ๓๔ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประโยชน์ในการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด ได้แก่

- ๑) สนับสนุนการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด การบำบัดรักษา และการฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติด
- ๒) สนับสนุนหรือจัดให้มีการศึกษา ฝึกอบรม หรือสัมมนาเกี่ยวกับการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด การบำบัดรักษา และการฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติด
- ๓) สนับสนุนหรือจัดให้มีวิทยากรซึ่งมีความรู้หรือเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อทำหน้าที่ให้คำปรึกษาแนะนำ ฝึกอบรมหรือสัมมนาเกี่ยวกับการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด การบำบัดรักษา และการฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติด
- ๔) สนับสนุนหรือจัดให้มีการบริหารหรือจัดกิจกรรมอันก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด การบำบัดรักษา และการฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติด
- ๕) สนับสนุนการประสานงานระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหรือมีส่วนช่วยเหลือหรือสนับสนุนการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด การบำบัดรักษา และการฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติดทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- ๖) กิจกรรมอื่นที่จำเป็น เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของกฎหมายว่าด้วยมาตรการในการปราบปรามผู้กระทำความผิดเกี่ยวกับยาเสพติด

การดำเนินงานของกองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติด จะดำเนินงานภายใต้บทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติมาตรการในการปราบปรามผู้กระทำความผิดเกี่ยวกับยาเสพติด พ.ศ. ๒๕๓๔ พระราชบัญญัติบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๔๘ และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง กองทุน บริหารงานโดยคณะกรรมการกองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติด ประกอบด้วย

- | | |
|---|------------------------|
| ๑.๑ เลขาธิการคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด | ประธานอนุกรรมการ |
| ๑.๒ ผู้แทนสำนักงานอัยการสูงสุด | อนุกรรมการ |
| ๑.๓ ผู้แทนกรมบัญชีกลาง | อนุกรรมการ |
| ๑.๔ ผู้แทนสำนักงานตำรวจแห่งชาติ | อนุกรรมการ |
| ๑.๕ ผู้แทนศาลากร | อนุกรรมการ |
| ๑.๖ ผู้ทรงคุณวุฒิ (๒ ท่าน) | อนุกรรมการ |
| ๑.๗ ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบทรัพย์สินคดียาเสพติด | อนุกรรมการและเลขานุการ |
| ๑.๘ ผู้อำนวยการส่วนบริหารงานกองทุน | ผู้ช่วยเลขานุการ |

มีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- ๑) พิจารณาอนุมัติให้จ่ายเงินกองทุนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในระเบียบนี้
- ๒) ควบคุมดูแลเกี่ยวกับการรับ การจ่าย และการเก็บรักษาเงิน
- ๓) ควบคุมดูแลเกี่ยวกับการจัดการและการจัดหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินกองทุน
- ๔) วางระเบียบโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการ กำหนดหลักเกณฑ์ในกรณี ดังต่อไปนี้
 - ก. การนำทรัพย์สินของกองทุนไปใช้ประโยชน์
 - ข. การจำหน่ายทรัพย์สินของกองทุน
 - ค. การจ่ายเงินหรือทรัพย์สิน เพื่อสนับสนุนหรือเพื่อช่วยเหลือบุคคลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หรือที่ได้รับความเดือดร้อนจากการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด
 - ง. การจ่ายเงินสินบนและเงินรางวัล
- ๕) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่กฎหมายกำหนดหรือตามที่กฎหมายกำหนดหรือตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

โดยมีกรมบัญชีกลางและที่ปรึกษาด้านติดตามประเมินผล (บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น) ทำหน้าที่ประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่กระทรวงการคลังกำหนด

ในปีบัญชี ๒๕๖๒ กระทรวงการคลังได้กำหนดกรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนขึ้น เพื่อเป็นกลไกในการพัฒนาและบริหารทุนหมุนเวียนให้มีประสิทธิภาพ โดยเลขาธิการ ป.ป.ส. ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงระหว่างกรมบัญชีกลางกับกองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติด กำหนดหลักเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติด มีจำนวน ๖ ด้าน ประกอบด้วย

- ๑) ด้านการเงิน
- ๒) ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ๓) ด้านปฏิบัติการ
- ๔) ด้านการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน
- ๕) ด้านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง และ
- ๖) ด้านการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง

โดยในด้านการบริหารจัดการทุนหมุนเวียนตัวชี้วัดย่อยที่ ๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล ซึ่งกำหนดหลักเกณฑ์ประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ๒ ด้าน ได้แก่

๑) แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการประจำปี พิจารณาจากการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ที่มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม แผนยุทธศาสตร์ของทุนหมุนเวียน ทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์สำคัญ โดยสามารถตอบสนองต่อความต้องการของทุนหมุนเวียนได้อย่างครบถ้วน และการจัดให้มีแผนปฏิบัติการดิจิทัลที่มีองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วน ทั้งนี้ หากทุนหมุนเวียนไม่มีโครงสร้างทุนหมุนเวียน (หน่วยงาน/ฝ่าย) ที่รับผิดชอบด้าน IT ของทุนหมุนเวียนโดยตรง และ/หรือใช้หน่วยงาน/ฝ่ายของต้นสังกัด ทุนหมุนเวียนสามารถใช้แผนฯ ของต้นสังกัดได้ อย่างไรก็ตามต้องสรุปแผนฯ ที่เกี่ยวข้องกับทุนหมุนเวียนที่สามารถแสดงให้เห็นถึง

ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ของทุนหมุนเวียนทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์สำคัญ ต้องสรุปแผนปฏิบัติการประจำปีที่สามารถแสดงให้เห็นถึงการมีองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วน

๒) การบริหารจัดการสารสนเทศดิจิทัล พิจารณาจากการจัดให้มีระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร (EIS/MIS) ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายในทุนหมุนเวียนและระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอกทุนหมุนเวียนและตอบสนองต่อนโยบายด้านดิจิทัล รวมทั้งนโยบายต่าง ๆ ที่สำคัญของภาครัฐ

แผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕) ของกองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติด ฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อพัฒนากองทุนฯ ให้มีความเชื่อมโยงกับแผนงานระดับองค์กรที่ดำเนินการตามนโยบายและหลักการที่สำคัญ ซึ่งประกอบด้วย

๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ -๒๕๘๐)
๒. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)
๓. นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐)
๔. แผนปฏิบัติการด้านดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕
๕. แผนปฏิบัติการดิจิทัลสำนักงาน ป.ป.ส. ประจำปี ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔
๖. แผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕) ของกองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติด

สาระและกรอบงานที่สำคัญของแผนปฏิบัติการดิจิทัล มุ่งที่จะสร้างมาตรฐานการให้บริการสารสนเทศของกองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติด เพื่อพัฒนาองค์กรให้ตอบสนองนโยบายรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (e-Government) โดยจะเร่งพัฒนาศักยภาพของบุคลากรของกองทุน เพื่อปรับปรุงองค์กรให้เป็นองค์กรที่สามารถให้บริการข้อมูลสารสนเทศ และความรู้แก่ประชาชนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และตรงกับความต้องการ ตลอดจนวางแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี ในการเพิ่มศักยภาพการปฏิบัติงานให้แก่องค์กร และการให้บริการแก่หน่วยราชการและประชาชน

๑.๒ วัตถุประสงค์

ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕) และจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี ๒๕๖๕ โดยบูรณาการระบบฐานข้อมูล และพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

๑.๓ เป้าหมาย

แผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี ๒๕๖๕ จะสามารถนำไปสู่การพัฒนาสารสนเทศให้เป็นกองทุนที่มีศักยภาพในการขับเคลื่อนการบริหารจัดการกองทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๑.๔ การทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕)

การทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕) เพื่อให้มีความสอดคล้องกับนโยบาย แผนด้านดิจิทัล สารสนเทศของประเทศ และของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด ตลอดจนแผนปฏิบัติการระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕) รวมทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจและยุทธศาสตร์ที่สำคัญของกองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติด และเกณฑ์ที่ได้จากการประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ จึงเห็นสมควรทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕) และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๕ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

บทที่ ๒

กรอบนโยบายด้านสารสนเทศและดิจิทัลที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๕) กองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติด ดำเนินการภายใต้การพิจารณาความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อนำมาใช้เป็นกรอบ ดังนี้

๒.๑ นโยบายและแผนด้านดิจิทัลและสารสนเทศของประเทศ

๒.๑.๑ ยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐)

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

๒.๑.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม

๒.๑.๓ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)

วิสัยทัศน์และเป้าหมายของการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม มุ่งเน้นการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในระยะยาวอย่างยั่งยืน ให้สอดคล้องกับการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี โดยกำหนดแนวทางการพัฒนาหรือภูมิทัศน์ดิจิทัลออกเป็น ๔ ระยะ เพื่อนำไปสู่ความสำเร็จในการพัฒนาประเทศ โดยกำหนดวิสัยทัศน์ คือ “ปฏิรูปประเทศไทยสู่ดิจิทัลไทยแลนด์”

ดิจิทัลไทยแลนด์ (Digital Thailand) หมายถึง ยุคที่ประเทศไทยสามารถสร้างสรรค์และใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเต็มศักยภาพในการพัฒนาโครงสร้างขั้นพื้นฐาน นวัตกรรม ข้อมูล ทุนมนุษย์ และทรัพยากรอื่นใด เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน

เป้าหมาย

เป้าหมายของนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกำหนดเป้าหมายการพัฒนาในระยะ ๑๐ ปี ดังนี้

เป้าหมายที่ ๑ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ก้าวทันเวทีโลก ด้วยการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัล เป็นเครื่องมือหลักในการสร้างสรรค์ นวัตกรรมการผลิต การบริการ

เป้าหมายที่ ๒ สร้างโอกาสทางสังคมอย่างเท่าเทียม ด้วยข้อมูลข่าวสารและบริการผ่านสื่อดิจิทัล เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน

เป้าหมายที่ ๓ พัฒนาทุนมนุษย์สู่ยุคดิจิทัล ด้วยการเตรียมความพร้อมให้บุคลากรทุกกลุ่มมีความรู้และทักษะที่เหมาะสมต่อการดำเนินชีวิตและการประกอบอาชีพในยุคดิจิทัล

เป้าหมายที่ ๔ ปฏิรูปกระบวนการทำงานและการให้บริการของภาครัฐ ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและการใช้ประโยชน์จากข้อมูล เพื่อให้การปฏิบัติงานโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลของประเทศไทย มุ่งเน้นการพัฒนาระยะยาวอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แต่เนื่องจากเทคโนโลยีดิจิทัลมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

ดังนั้น ในการพัฒนาดิจิทัลเศรษฐกิจและสังคม จึงกำหนดภูมิทัศน์หรือทิศทางการพัฒนาและเป้าหมายออกเป็น ๔ ระยะ ดังนี้

ระยะที่ ๑ (๑ ปี ๖ เดือน) Digital Foundation ประเทศไทยลงทุนและสร้างฐานรากในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล

ระยะที่ ๒ (๕ ปี) Digital Thailand Inclusion ทุกภาคส่วนของประเทศไทยมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลตามแนวประชารัฐ

ระยะที่ ๓ (๑๐ ปี) Digital Thailand II: Full Transformation ประเทศไทยก้าวสู่ดิจิทัลไทยแลนด์ที่ขับเคลื่อนและใช้ประโยชน์จากนวัตกรรมดิจิทัลได้อย่างเต็มศักยภาพ

ระยะที่ ๔ (๑๐ - ๒๐ ปี) Global Digital Leadership ประเทศไทยอยู่ในกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้วสามารถใช้เทคโนโลยีดิจิทัล สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ และคุณค่าทางสังคมอย่างยั่งยืน



ยุทธศาสตร์การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

เพื่อให้วิสัยทัศน์และเป้าหมายในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลบรรลุผล จึงได้กำหนดกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนา ๖ ด้าน คือ

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลประสิทธิภาพสูงให้ครอบคลุมทั่วประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างสังคมคุณภาพที่ทั่วถึงเท่าเทียมด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนากำลังคนให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ สร้างความเชื่อมั่นในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

นโยบาย Thailand ๔.๐ ด้านดิจิทัลและสารสนเทศ

Thailand ๔.๐ เป็นโมเดลขับเคลื่อนประเทศสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน โดยน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มาเป็นแนวคิดหลัก ด้วยการสร้างความเข้มแข็งภายในและการเชื่อมโยงกับประชาคมโลกในรูปแบบการพัฒนาที่สมดุล ๔ มิติ คือ เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรมนุษย์ ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ โดยการปรับเปลี่ยนประเทศไทยให้เป็น Thailand ๔.๐ ได้เป็นผลสำเร็จ จำเป็นต้องขับเคลื่อนผ่านกลไกภาครัฐ โดยการปฏิรูประบบราชการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสร้างระบบราชการแบบไร้รอยต่อ ซึ่งเป็นการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศของภาครัฐ โดยการสร้างข้อมูลสารสนเทศขนาดใหญ่ (Big Data) ที่เป็นเอกภาพ บูรณาการ และประสาน เชื่อมโยงบนดิจิทัล ซึ่งจะทำการวิเคราะห์และสังเคราะห์ข้อมูลสารสนเทศเพื่อใช้ในการตัดสินใจระดับยุทธศาสตร์และระดับบริหารจัดการของประเทศ และสามารถประสานเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลสารสนเทศ ซึ่งกันและกันระหว่างหน่วยงานภาครัฐ ภาคธุรกิจ และประชาชน การบูรณาการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศซึ่งกันและกันใน ๓ ระดับด้วยกัน คือ

ระดับที่ ๑ การเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานภาครัฐ (Government to Government – G to G) การเชื่อมโยงของข้อมูลสารสนเทศระหว่างหน่วยงานภาครัฐด้วยกัน จะเป็นประโยชน์ต่อการจัดการข้อมูลข่าวสารและการตัดสินใจในเชิงยุทธศาสตร์ในการบริหารจัดการปกติ และในการบริหารจัดการภาวะวิกฤต เช่น กรณีเกิดภัยพิบัติธรรมชาติ แรงงานข้ามชาติ ค้ามนุษย์ ยาเสพติด เป็นต้น ซึ่งการสร้าง ความเชื่อมโยงของข้อมูลสารสนเทศระหว่างหน่วยงานภาครัฐจะช่วยแก้ไขปัญหาที่หน่วยงานภาครัฐ แต่ละองค์กรดูแลและครอบคลุมและครบถ้วน รวมทั้งยังขาดความโปร่งใสไม่สามารถตรวจสอบได้

ระดับที่ ๒ การเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานภาครัฐและภาคธุรกิจ (Government to Business – G to B) การเชื่อมโยงข้อมูลสารสนเทศระหว่างหน่วยงานภาครัฐและภาคธุรกิจจะช่วยยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคเอกชนได้ดียิ่งขึ้น

ระดับที่ ๓ การเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานภาครัฐและประชาชน (Government to People – G to P) การเชื่อมโยงข้อมูลสารสนเทศระหว่างหน่วยงานภาครัฐและประชาชน จะช่วยยกระดับขีดความสามารถ ในการให้บริการสาธารณะของภาครัฐแก่ประชาชนในสังคมได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๒.๑.๔ แผนปฏิบัติการด้านดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕

เป้าหมายของการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัลไทยแลนด์ในระยะ ๕ ปี การปฏิรูปและขับเคลื่อนประเทศไทยไปสู่ระบบเศรษฐกิจและสังคม ที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม (Innovation Driven Economy) เทคโนโลยีและนวัตกรรมดิจิทัลเป็นเครื่องมือสำคัญในการพัฒนาประเทศจากฐานรากในทุกๆ มิติ ทางเศรษฐกิจและสังคม ที่จะนำพาประเทศไทยไปสู่วิสัยทัศน์ของรัฐบาลในด้านความมั่นคงทางเศรษฐกิจ ความมั่นคง ทางสังคม และความยั่งยืนเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมตามแนวทางประชารัฐ โดยนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เป็นแผนแม่บทของการพัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล โดยมีอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงเป็นปัจจัยขับเคลื่อนสำคัญ เพื่อนำพาประเทศไทยไปสู่ Digital Thailand ซึ่งหมายถึง ยุคสมัยในอีกสองทศวรรษข้างหน้าประเทศไทยสามารถสร้างสรรค์และใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัล อย่างเต็มศักยภาพในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานนวัตกรรม ข้อมูล ทุนมนุษย์และทรัพยากรอื่นใด เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมของประเทศไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน ซึ่งการทำแผนดิจิทัลของกองทุนจึงมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนากำลังคนให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล

๒.๒ แผนด้านสารสนเทศของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด

แผนปฏิบัติการดิจิทัลสำนักงาน ป.ป.ส. (๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)

สำนักงาน ป.ป.ส. เป็นหน่วยงานที่มีภารกิจหลักเกี่ยวกับการป้องกัน การปราบปราม การบำบัดรักษา และการบริหารจัดการ รวมทั้งการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในการสนับสนุนภาครัฐบาล ภาคเอกชน และองค์กรภาคประชาชนในการดำเนินงานการแก้ไขปัญหายาเสพติด สำนักงาน ป.ป.ส. เป็นองค์กรภาครัฐที่มีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อดำเนินงานด้านการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด งานด้านการต่างประเทศ การบริหารจัดการ ซึ่งสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและมีทิศทางที่ชัดเจน

แผนปฏิบัติการดิจิทัลสำนักงาน ป.ป.ส. พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๖๔ ฉบับนี้สอดคล้องกับแผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศที่มุ่งเน้นการพัฒนาข้อมูลสารสนเทศด้านยาเสพติดที่ทันสมัย รวดเร็ว และถูกต้อง มุ่งสู่การเป็นศูนย์กลางข้อมูลด้านยาเสพติดของอาเซียน โดยในภาพรวมแล้วเนื้อหาของแผนปฏิบัติการดิจิทัลสำนักงาน ป.ป.ส. พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๖๔ มีเป้าหมายเพื่อนำสำนักงาน ป.ป.ส. ไปสู่แนวคิดที่เรียกว่า “ป.ป.ส. ๔.๐”

วัตถุประสงค์ของแผนปฏิบัติการดิจิทัล สำนักงาน ป.ป.ส. พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔

๑. เพื่อให้สำนักงาน ป.ป.ส. มีทิศทางทางเหมาะสมในการพัฒนาและการลงทุนระบบสารสนเทศ โดยประเมินความเหมาะสม การวางแผนกลยุทธ์ในการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อให้มีความสอดคล้อง สามารถรองรับทิศทางการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีในอนาคต
๒. เพื่อให้สำนักงาน ป.ป.ส. มีแนวทางการพัฒนาระบบสารสนเทศและการสื่อสาร จัดขั้นตอนของแผนปฏิบัติงานตามลำดับของสำคัญของกิจกรรม ตลอดจนกำหนดแนวทางหรือรูปแบบการพัฒนาที่มีความเหมาะสม

แผนปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของสำนักงาน ป.ป.ส. ประกอบไปด้วย ๕ กลุ่มหลัก ได้แก่ ด้านการปราบปราม ด้านการป้องกันยาเสพติด ด้านบำบัดรักษายาเสพติด ด้านการต่างประเทศ และด้านบริหารจัดการ

วิสัยทัศน์ ของแผนปฏิบัติการเทคโนโลยีดิจิทัลของสำนักงาน ป.ป.ส. คือ “iONCB พัฒนาระบบ ICT แบบอัจฉริยะ ที่สามารถเข้าถึงได้อย่างปลอดภัยจากทุกที่ทุกเวลา เพื่อประสิทธิภาพ การทำงาน และบริหารงานของสำนักงาน ป.ป.ส.”

ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์หลัก

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อรองรับการปฏิบัติงานและการให้บริการได้ทุกที่ ทุกเวลาอย่างมั่นคงและปลอดภัย

เพิ่มสมรรถนะของระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร อาทิ ระบบเครือข่าย ระบบคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงต่าง ๆ ระบบการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและการสื่อสาร ระบบสื่อสารสารสนเทศ โดยการปรับปรุงทรัพยากรที่มีอยู่เดิม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ จัดหา อุปกรณ์ เครื่องมือใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มสมรรถนะรองรับระบบสารสนเทศที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาระบบบริหารจัดการการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

เพิ่มขีดความสามารถการบริหารด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ผลักดันนโยบายการจัดทำมาตรฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ให้มีความสอดคล้องสามารถรองรับการดำเนินงานตามภารกิจหลักของสำนักงาน ป.ป.ส. รองรับทิศทางการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีในอนาคตตลอดจนการบริหารจัดการการใช้งานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด

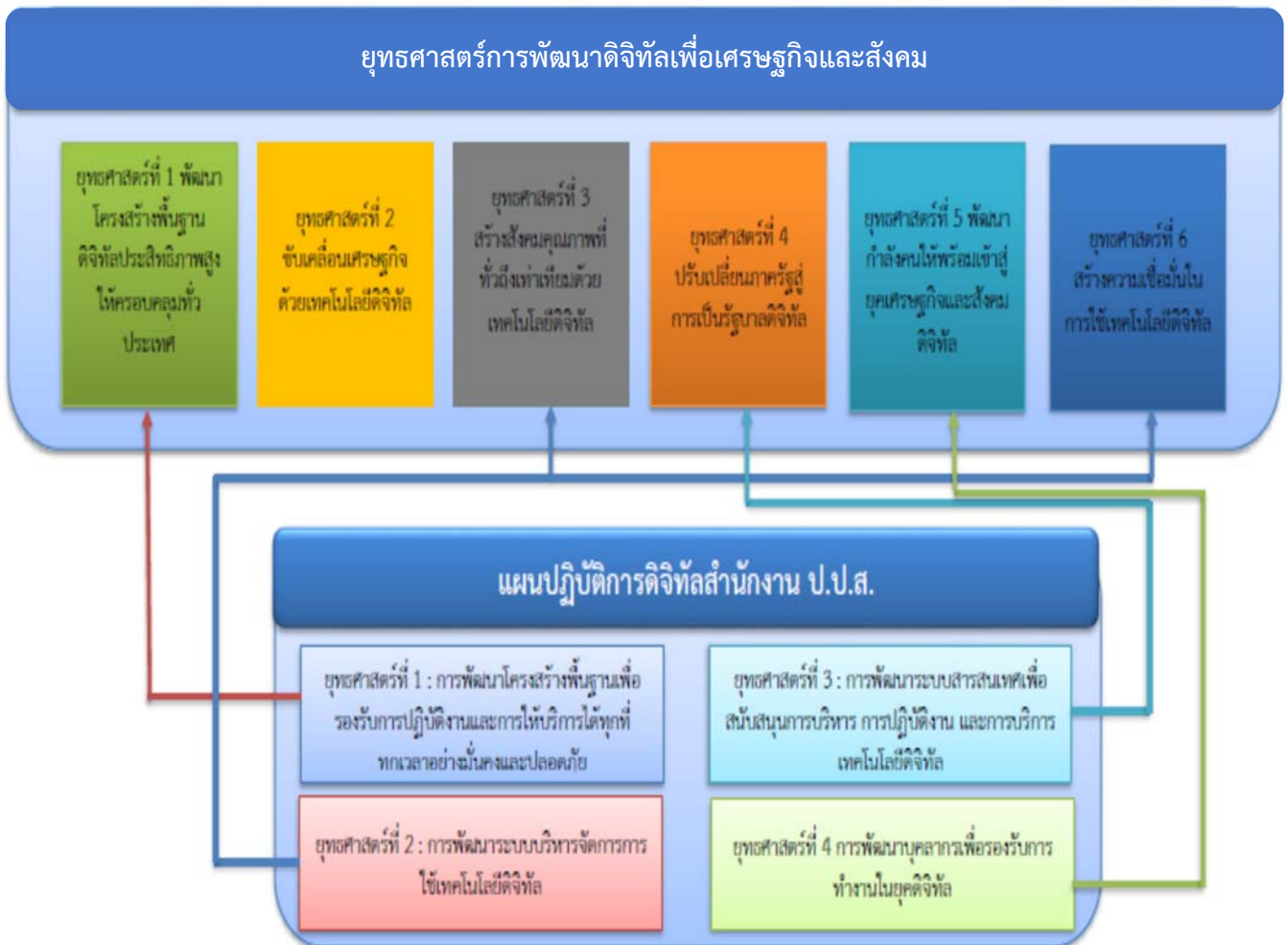
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารการปฏิบัติงานและการบริการเทคโนโลยีดิจิทัล

มุ่งเน้นการพัฒนาระบบอย่างเต็มประสิทธิภาพ โดยเน้นการพัฒนาระบบที่คำนึงถึงพฤติกรรมการใช้งานจริงของผู้ใช้งาน และการพัฒนาระบบที่สามารถช่วยเหลือผู้ใช้งานในการเก็บและค้นหาข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อการใช้งาน กำหนดแนวทางการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานตามภารกิจหลักของสำนักงาน ป.ป.ส.อย่างบูรณาการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการทำงานในยุคดิจิทัล

พัฒนาทุนมนุษย์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มุ่งเน้นให้บุคลากรสามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศการสื่อสารรองรับการทำงานในยุคดิจิทัล

ความสัมพันธ์ระหว่างยุทธศาสตร์การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม และแผนปฏิบัติการดิจิทัลสำนักงาน ป.ป.ส.



๒.๓ แผนปฏิบัติการกองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติด ระยะยาว

แผนปฏิบัติการกองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติด ระยะยาว ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) การขับเคลื่อนของแผนปฏิบัติการระยะยาว ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) มีความเชื่อมโยงตามกรอบแผนตั้งแต่ระดับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) และแผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕ ซึ่งผลจากการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอก สามารถกำหนด วิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ ตลอดจนแผนการดำเนินงานในระดับต่าง ๆ ดังนี้

วิสัยทัศน์ (Vision) : เป็นกองทุนที่สนับสนุนการดำเนินงานด้านการป้องกัน และปราบปรามยาเสพติด ที่มีประสิทธิภาพและยั่งยืน

พันธกิจ (Mission) :

๑. ติดตามรับมอบทรัพย์สินที่ตกเป็นของกองทุน
๒. บริหารจัดการกองทุนให้เกิดประโยชน์ในการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดอย่างมีประสิทธิภาพ
๓. สนับสนุนแผนงานโครงการเกี่ยวกับการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด การบำบัดรักษา และการฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติดภายใต้สถานการณ์ปัญหาเสพติดที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

เป้าหมายหลัก (Goal) :

๑. มีระบบติดตามทรัพย์สินที่ตกเป็นของกองทุนที่มีประสิทธิภาพ
๒. มีระบบการบริหารจัดการกองทุนที่มีประสิทธิภาพ
๓. แผนงานโครงการเกี่ยวกับการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด การบำบัดรักษา และการฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติดที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการปฏิบัติการ

เป้าประสงค์ บริหารและจัดสรรเงินกองทุนเพื่อสนับสนุนการดำเนินการด้านการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดตามวัตถุประสงค์และเงื่อนไขที่กฎหมายกำหนด

กลยุทธ์ (แนวทางพัฒนา)

๑. กำกับติดตามการส่งมอบทรัพย์สินที่ตกเป็นของกองทุน
๒. บริหารจัดการทรัพยากรของกองทุนให้สามารถตอบสนองต่อการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของกองทุน
๓. ติดตามและประเมินผลการสนับสนุนโครงการดำเนินการด้านการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด
๔. บริหารจัดการข้อมูลการจ่ายเงินสินบนและเงินรางวัล

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการบริหารจัดการกองทุน

เป้าประสงค์ มุ่งบริหารจัดการทรัพยากรและงบประมาณให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และพันธกิจของกองทุน อย่างคุ้มค่า โปร่งใส และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ กฎ ระเบียบ วิธีการที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

กลยุทธ์ (แนวทางพัฒนา)

๑. ทบทวน/จัดทำแผนปฏิบัติการระยะยาวที่มีความสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการและทบทวนปรับปรุง กฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ รวมทั้งแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชีที่สามารถปฏิบัติได้จริงมีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน
๒. นำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาพัฒนาการบริหารจัดการกองทุนรวมถึง การกำกับติดตามผลการใช้ทรัพยากรและงบประมาณให้เกิดความคุ้มค่า
๓. พัฒนาบุคลากรอย่างมีระบบ และเสริมสร้างองค์ความรู้ให้ครบถ้วนทั้งการวิเคราะห์การบริหารจัดการและการให้บริการ
๔. เสริมสร้างการถ่ายทอดองค์ความรู้ในการทำงานและศึกษาระบบการ/รูปแบบการทำงานที่ดีเพื่อนำมาปรับใช้กับกองทุน

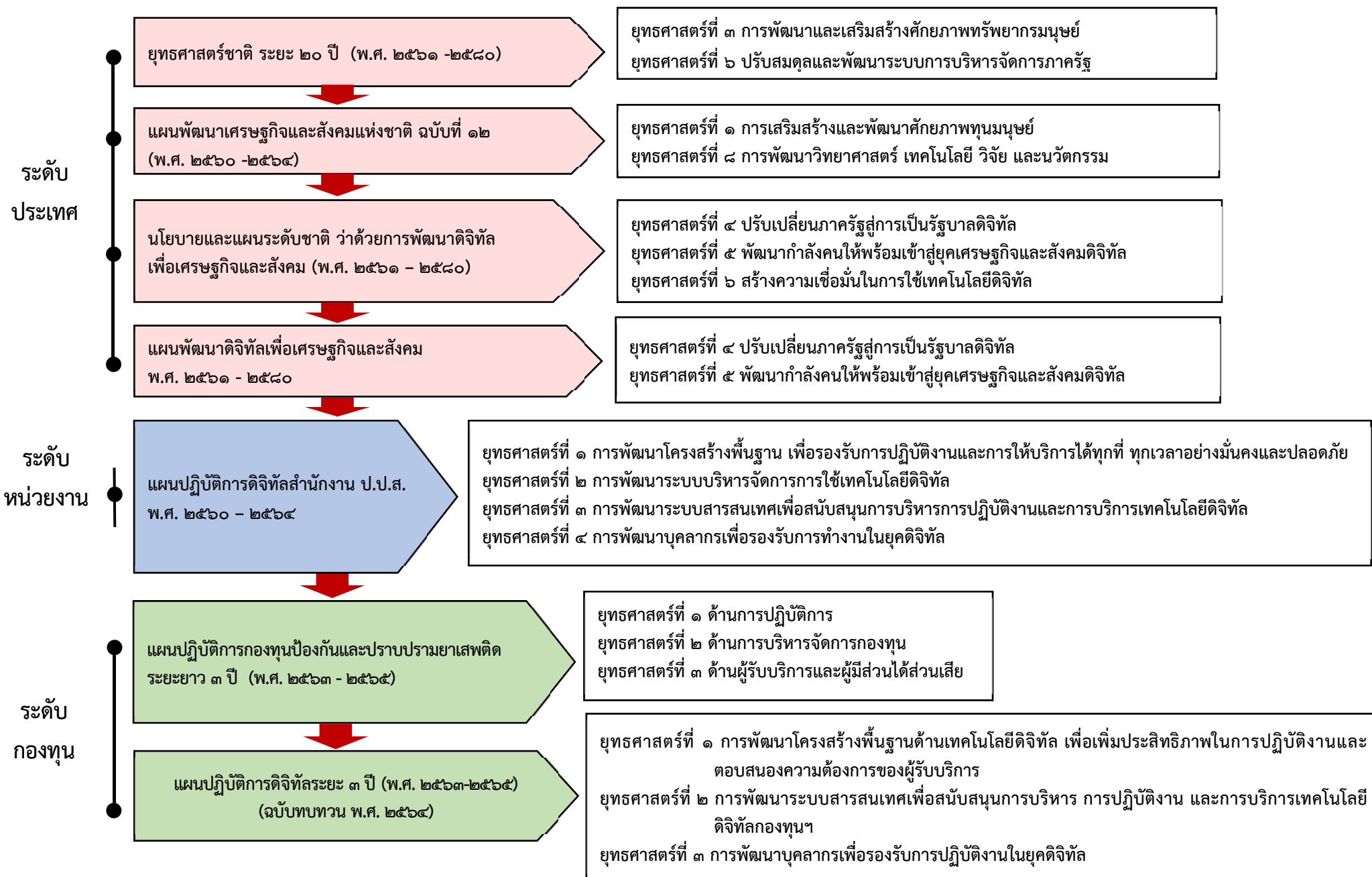
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

เป้าประสงค์ มุ่งเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพต่อผู้รับบริการหลักและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พร้อมทั้งการพัฒนาการให้บริการอย่างต่อเนื่อง

กลยุทธ์ (แนวทางพัฒนา)

๑. สืบหาความพึงพอใจ รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อไปปรับปรุงพัฒนากองทุนอย่างต่อเนื่อง
๒. ปรับปรุงการให้บริการให้มีความรวดเร็ว กระชับ ลดขั้นตอน โดยไม่ส่งผลเสียต่อการปฏิบัติงาน
๓. สร้างการรับรู้แนวทางการดำเนินงาน หลักเกณฑ์ ระเบียบวิธีการของกองทุนที่ชัดเจน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบตามที่กฎหมายกำหนด

๒.๔ ความเชื่อมโยงของนโยบายและแผนพัฒนาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง



บทที่ ๓

การวิเคราะห์สถานภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

การวิเคราะห์สถานภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศภายในและภายนอก เป็นสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งที่จะทำให้ทราบถึงปัจจัยที่มีผลต่อการสนับสนุนการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน ดังนั้น การจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๕) จึงจำเป็นต้องวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมทุกด้านเพื่อเป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำหนดยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานได้อย่างเหมาะสม ได้แก่ สถานภาพ และสถานะแวดล้อมทั้งอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ โปรแกรม ระบบงาน รวมถึงบุคลากร ผู้ใช้งานระบบของกองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติด

๓.๑ สถานภาพระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติดในปัจจุบัน

จากการสำรวจข้อมูลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทุน ในปีบัญชี ๒๕๖๒ สามารถสรุปจำนวนสถานภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติดในปัจจุบันจำแนกเป็นด้านต่าง ๆ ได้แก่ เครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์ โปรแกรม ระบบงานต่าง ๆ การจัดเก็บข้อมูล และการจัดทำรายงานมีผลสำรวจ ดังนี้

๓.๑.๑ เครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์

๑) เครื่องคอมพิวเตอร์/ลูกข่าย (Client) ได้แก่ เครื่องคอมพิวเตอร์แบบตั้งโต๊ะ ๒๓ เครื่อง เครื่องคอมพิวเตอร์แบบพกพา รวม ๑๑ เครื่อง โดยมีเครื่องคอมพิวเตอร์แท็บเล็ต จำนวน ๙ เครื่อง

๒) อุปกรณ์ต่อพ่วง ใช้สำหรับพิมพ์เอกสารทั่วไปและเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน ได้แก่ เครื่องพิมพ์ชนิดขาวดำ ๔ เครื่อง เครื่องพิมพ์ชนิดสี ๑ เครื่อง เครื่องแสกนเนอร์ ๒ เครื่อง

๓.๑.๒ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ คอมพิวเตอร์ของกองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติด ทั้งหมด ๒๓เครื่อง ใช้โปรแกรมพื้นฐาน Windows ๗ ขึ้นไป ปฏิบัติงานบนระบบปฏิบัติการ Microsoft Office ๒๐๐๗ ๒๐๑๓ และ ๒๐๑๖ และมีโปรแกรมอรรถประโยชน์ ต่าง ๆ ได้แก่ โปรแกรม Anti-Virus Kaspersky สำหรับตรวจจับไวรัสคอมพิวเตอร์ โปรแกรม Adobe Acrobat Reader สำหรับเปิดไฟล์ PDF และ File Shere

๓.๑.๓ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

รายการ	หน่วยงาน		
	กองทุน	สำนักงาน ป.ป.ส.	หน่วยงาน ภายนอก
๑. เว็บไซต์กองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติด (https://ncfund.oncb.go.th)	✓		
๒. ระบบตรวจสอบทรัพย์สินคดียาเสพติด (ASS)		✓	
๓. ระบบเว็บเมล (Web Mail)		✓	
๔. ระบบสืบค้นการจ่ายเงินเงินสินบนรางวัลจากคดีตรวจสอบทรัพย์สิน		✓	
๕. ระบบบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (Government Fiscal Management Information System :GFMS)			✓

๖. ระบบบริหารจัดการเงินนอกงบประมาณ (Non-budgetary Management System : NBMS)			✓
๗. ระบบรายงานการเงินรวมภาครัฐ (Consolidated Financial statement Program : CFS)			✓
๘. KTB Corporate Online			✓
๙. ระบบบัญชี Express	✓		

กองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติด มีระบบสารสนเทศสำหรับการใช้งาน จำนวน ๙ ระบบ โดยแบ่งเป็นของ สำนักงาน ป.ป.ส. จำนวน ๓ ระบบ ระบบของกองทุน จำนวน ๒ ระบบ และของหน่วยงานภายนอก จำนวน ๔ ระบบ จากการดำเนินงานภายใต้ระบบดังกล่าว พบว่า

- ๑) เว็บไซต์กองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติด ยังมีข้อจำกัดในการเพิ่มเติมข้อมูลซึ่งกำลังอยู่ในการปรับปรุงระบบให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน และตอบสนองความต้องการของผู้บริหารและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ๒) ระบบสารสนเทศ ระบบตรวจสอบทรัพย์สินคดียาเสพติด (ASS) ซึ่งมีข้อมูลการตรวจสอบทรัพย์สินคดียาเสพติด แต่เนื่องจากข้อมูลบางอย่างทางกองทุนไม่สามารถดึงข้อมูลได้ จึงทำให้การใช้งานของกองทุนยังไม่ตอบสนองความต้องการ
- ๓) ระบบสืบค้นการจ่ายเงินเงินสินบนรางวัลจากคดีตรวจสอบทรัพย์สิน ยังเป็นการนำเข้าข้อมูลยังไม่สามารถดึงจากระบบตรวจสอบทรัพย์สินเนื่องจากข้อมูลในการนำเข้ยังไม่เชื่อมโยงกัน

๓.๒ การจัดเก็บข้อมูลและการทำรายงานเพื่อเสนอแก่ผู้บริหาร/ผู้บังคับบัญชา

ลักษณะการเก็บข้อมูลของหน่วยงานในปัจจุบัน

- ๑) จัดเก็บข้อมูลในคอมพิวเตอร์ รูปแบบ Word Excel Adobe Acrobat Reader และ JEG โดยข้อมูลทั้งหมดมีการสำรองข้อมูลลงในคอมพิวเตอร์
- ๒) บันทึกลงในระบบสารสนเทศของสำนักงาน ป.ป.ส. และหน่วยงานภายนอก
- ๓) การทำรายงานเพื่อเสนอผู้บังคับบัญชาจะทำได้โดยการรวบรวมข้อมูล วิเคราะห์และสรุปผลที่ได้จากการจัดเก็บ โดยนำเสนอในลักษณะของการบรรยาย ตารางข้อมูล และกราฟ
- ๔) การทำรายงานเพื่อเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกจะเป็นการรายงานผลด้านการเงินและการบริหารงบประมาณ การรายงานผลการดำเนินงานและเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลต่าง ๆ ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของสำนักงาน ป.ป.ส. แล้วแต่กรณี

๓.๓ สถานภาพด้านบุคลากร

๑) บุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบดูแลงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของสำนักงาน ป.ป.ส. เป็นบริษัทเอกชน โดยทางสำนักงาน ป.ป.ส. ได้ดำเนินการจ้างเหมาการดูแลรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์เว็บไซต์ของสำนักงาน ป.ป.ส. รวมถึงของกองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติดด้วย บุคลากรดังกล่าวเป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญทั้งในด้านการดูแลรักษาระบบ และให้คำปรึกษาช่วยเหลือเมื่อเกิดข้อขัดข้องในการใช้งานช่วยประหยัดงบประมาณของกองทุน ในการจัดซื้อจัดจ้างเจ้าหน้าที่มาดูแลอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ที่มีจำนวนไม่มาก

๒) ในปัจจุบันเทคโนโลยีที่สำคัญและเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการทำงานที่ไม่สามารถปฏิเสธได้แต่เนื่องด้วยบุคลากรของกองทุนมีความรู้ความสามารถด้านเทคโนโลยีอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งความรู้ในระดับใช้งานโปรแกรมพื้นฐานได้แต่ไม่เชี่ยวชาญ ดังนั้น การสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรในด้านเทคโนโลยีจึงเป็นสิ่งสำคัญ

อย่างยิ่งที่ควรได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทันสภาพแวดล้อมการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา ซึ่งจะช่วยให้บุคลากรมีทักษะและเทคนิคที่แปลกใหม่ สามารถนำมาใช้ในการดำเนินการได้อย่างสะดวก และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ กองทุนมีบุคลากรรุ่นใหม่ที่มีศักยภาพเพียงพอ พร้อมทั้งจะเรียนรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีและการใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่าง ๆ ซึ่งจะช่วยผลักดันการดำเนินงานของกองทุนได้ดียิ่งขึ้น

๓.๔ สถานภาพการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศกองทุนในปัจจุบัน

๓.๔.๑ เทคโนโลยีสารสนเทศภายในกองทุน (บริหารจัดการและดูแลโดยกองทุน)

การดำเนินงานของกองทุนมีความเกี่ยวข้องทั้งในเชิงภารกิจและกลุ่มเป้าหมายที่ต้องสนับสนุนตามวัตถุประสงค์ที่จัดตั้ง รวมทั้งการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้แก่บุคคลภายนอกรับทราบ เพื่อเป็นการสนับสนุนมาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดของสำนักงาน ป.ป.ส. ให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกองทุนได้มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ ผ่านเว็บไซต์ของกองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติด (<https://ncfund.oncb.go.th>) และได้เชื่อมโยง URL เว็บไซต์กองทุนฯ ไว้บนเว็บไซต์ของสำนักงาน ป.ป.ส. เพื่อเพิ่มช่องทางการเข้าถึงเว็บไซต์ของกองทุนฯ ให้สะดวกมากยิ่งขึ้น โดยข้อมูลทั้งหมด จะปรากฏในหัวข้อกองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติด รวมถึงมีการจัดสรรและบำรุงรักษา เครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการปฏิบัติงานอย่างเพียงพอและเหมาะสม

๓.๔.๒ เทคโนโลยีสารสนเทศภายนอกกองทุน (บริหารจัดการและดูแลโดยสำนักงาน ป.ป.ส.)

ระบบจัดเก็บเอกสารของสำนักงาน ป.ป.ส. ซึ่งเป็นระบบการใช้งานภายในสำนักงาน ป.ป.ส. (Intranet) กองทุนฯ จึงได้ขอสิทธิใช้งานระบบดังกล่าวเพื่อจัดเก็บข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ และอำนวยความสะดวกให้กับเจ้าหน้าที่ในการสืบค้นข้อมูล สำหรับไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๔.๓ สารสนเทศสำหรับผู้บริหารกองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติด

เนื่องจากกองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติดยังอยู่ในระหว่างพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศการจัดทำข้อมูลเสนอผู้บริหารยังคงให้อยู่ในรูปแบบอินโฟกราฟฟิก กราฟ เพื่อให้ผู้บริหารมีข้อมูลที่เพียงพอและง่ายต่อการตัดสินใจ

๓.๕ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค

การจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๕) (ฉบับทบทวน พ.ศ. ๒๕๖๔) กองทุนดำเนินการโดยวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านสารสนเทศของกองทุนทั้งในด้านจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค เพื่อไปใช้ใ้โครงการกำหนดแนวทางการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทุนได้อย่างเหมาะสม ดังนี้

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
<p>๑. ผู้บริหารให้การสนับสนุนการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานในกองทุนฯ</p> <p>๒. กองทุนฯ มีงบประมาณในการดำเนินงานด้านพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศที่เพียงพอ</p> <p>๓. การบำรุงรักษาคอมพิวเตอร์อยู่ภายใต้การดูแลของสำนักงาน ป.ป.ส. ทำให้กองทุนฯ ลดภาระค่าใช้จ่ายในส่วนนี้</p> <p>๔. กองทุนการนำเสนอข้อมูลทางการเงินและการให้การสนับสนุนโครงการที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันกาล</p>	<p>๑. รูปแบบการจัดเก็บข้อมูลของกองทุนฯ ยังใช้โปรแกรม Microsoft word/excel ซึ่งมีข้อจำกัดในเรื่องของปริมาณข้อมูลจัดเก็บ</p> <p>๒. บุคลากรมีการเข้า-ออกระหว่างปีจำนวนหลายอัตรา ส่งผลให้การนำเข้าสู่ข้อมูลในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศบางข้อมูลไม่ต่อเนื่อง</p>

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
<p>๕. บุคลากรของกองทุนฯ มีศักยภาพเพียงพอที่จะเรียนรู้เทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อนำมาใช้ในการพัฒนางานการดำเนินงาน</p>	<p>๓. ระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารเกี่ยวกับผลการดำเนินงานไม่มีความทันสมัย</p> <p>๔. บุคลากรกองทุนบางส่วนมีความรู้ทักษะในการใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์อยู่ในขั้นพื้นฐาน เช่น Microsoft Office (Word excel Power point) แต่ทักษะในการใช้งานฟังก์ชันต่าง ๆ ยังต้องได้รับการพัฒนา</p> <p>๕. กองทุนมีคอมพิวเตอร์ไม่เพียงพอต่อการใช้งาน</p> <p>๖. อัตรากำลังบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีไม่เพียงพอ</p>
โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
<p>๑. รัฐบาลให้ความสำคัญและสนับสนุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการพัฒนาด้านนวัตกรรมในหน่วยงาน เพื่อให้สามารถไปสู่ยุค Thailand ๔.๐</p> <p>๒. รัฐบาลและกระทรวงการคลังมีนโยบายการจ่ายและรับเงินในรูปแบบธุรกรรมผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์</p> <p>๓. เลขาธิการ ป.ป.ส. ได้เห็นความสำคัญกับการขับเคลื่อนประเทศตามยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนแม่บทรองรับยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการปฏิรูปประเทศ รวมทั้งยกระดับองค์กร และการพัฒนาองค์กร ในการเป็นระบบราชการ ๔.๐</p> <p>๔. สำนักงาน ป.ป.ส. มีเทคโนโลยีที่มีศักยภาพสูง ทำให้กองทุนฯ สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้</p>	<p>๑. การดำเนินงานเพื่อตอบสนองนโยบายรัฐบาลบางส่วนยังไม่สามารถดำเนินการได้อย่างคล่องตัว</p> <p>๒. ในการใช้เทคโนโลยีเข้ามาในการดำเนินงาน บางครั้งมีการจัดเก็บค่าธรรมเนียมในการใช้งาน เช่น ค่าลิขสิทธิ์โปรแกรม</p>

จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT) ของกองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติด จะเห็นได้ว่ากองทุนมีเทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้สำหรับปฏิบัติงาน และส่วนหนึ่งได้รับการสนับสนุนจากสำนักงาน ป.ป.ส. ซึ่งเป็นหน่วยงานต้นสังกัด ซึ่งมีความสำคัญในการสนับสนุนการปฏิบัติงานของกองทุน ไม่ว่าจะเป็นคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์ต่อพ่วง เว็บไซต์ ระบบงานต่าง ๆ ตลอดจนการบำรุงรักษา การจัดหาครุภัณฑ์ทดแทน ทำให้กองทุนปฏิบัติได้อย่างคล่องตัวและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นในด้านการสื่อสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกองทุนไปยังผู้บริการ ทั้งภายในและภายนอกสำนักงาน ป.ป.ส. ดำเนินการผ่านเว็บไซต์ โดยเจ้าหน้าที่ได้รับสิทธิ์ในการเข้าปรับปรุงข้อมูลของกองทุนในหัวข้อต่าง ๆ ให้ถูกต้องและทันสมัย ส่งผลให้ผู้ให้บริการสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว แต่เนื่องจากปัจจุบันมีการปรับโครงสร้างของกองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติด ทำให้เครื่องคอมพิวเตอร์ไม่เพียงพอกับปริมาณบุคลากรที่เพิ่มมากขึ้น และยังมีข้อจำกัดบางประการ ทำให้การพัฒนา และปรับปรุงหน้าเว็บไซต์ยังไม่เพียงพอไม่ทันสมัย และยังไม่น่าสนใจ ในด้านการใช้โปรแกรมประยุกต์ Microsoft Word/Excel/Power point บุคลากรของกองทุนสามารถเลือกใช้งานได้ตามความเหมาะสมกับภารกิจที่รับผิดชอบ และมีทักษะการใช้งาน บางรายยังใช้งานในขั้นพื้นฐานเท่านั้น ในการปฏิบัติงานบางประเภทต้องใช้ความรู้และเทคนิคที่มีเฉพาะทางมากขึ้น เพื่อเอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงานได้อย่างรวดเร็วและคล่องตัว เนื่องจากในปัจจุบันเทคโนโลยี

มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ฟังก์ชันและเทคนิคที่ใช้ในการปฏิบัติงานจึงมีความหลากหลายไปจากเดิม การพัฒนาบุคลากรจึงเป็นสิ่งสำคัญที่ควรได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

การก้าวเข้าสู่ยุคไทยแลนด์ ๔.๐ เป็นนโยบายสำคัญที่หน่วยงานของรัฐต้องมีการดำเนินการ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของนโยบาย การดำเนินการของกองทุนให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าวได้นั้น ปัจจัยสำคัญคือบุคลากร เนื่องจากเป็นผู้ปฏิบัติงานทั้งในทางทฤษฎีและปฏิบัติ ความก้าวหน้าและความทันสมัย เกิดขึ้นมาพร้อมเทคโนโลยีต่าง ๆ ผู้ใช้งานจึงต้องรู้เท่าทันเทคโนโลยีเหล่านั้น เพื่อนำมาปรับใช้ในการปฏิบัติ หน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย นอกจากนี้บุคลากรยังเป็นแรงผลักดันในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของกองทุน ให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ กองทุนมีความพร้อมทางด้านทรัพยากร และผู้บริหารยังให้ความสำคัญกับการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ลดขั้นตอน และรวดเร็วในการอำนวยความสะดวก แก่ผู้ขอรับการสนับสนุนด้วยข้อมูลที่ถูกต้องชัดเจน และทันกาล โดยให้มีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการปฏิบัติงาน เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพกองทุนให้ทันต่อการเข้าสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัลตามนโยบาย ของรัฐบาล แม้ในการดำเนินงานระยะแรกจะมีข้อจำกัดด้านระเบียบ กฎหมาย อยู่บ้าง แต่บุคลากรของกองทุน มีความพร้อมเพียงพอที่จะดำเนินการได้ทันทีที่ข้อจำกัดด้านระเบียบ กฎหมายต่าง ๆ ได้รับการแก้ไข

สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด ในฐานะหน่วยงานต้นสังกัด ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์กรโดยนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการบริหารจัดการข้อมูลสำคัญ ซึ่งมีอยู่ จำนวนมาก โดยส่วนหนึ่งเป็นระบบเกี่ยวกับการบริหารจัดการกองทุนซึ่งในขณะที่อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยระบบดังกล่าวจะใช้ประโยชน์ในการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากกองทุน การติดตามประเมินผลโครงการ การจัดเก็บข้อมูลรายรับ รายจ่ายของกองทุน การจัดทำค่าของงบประมาณ และเป็นระบบสำหรับผู้บริหารใช้ในการติดตามสถานะการดำเนินงานของกองทุน

บทที่ ๔

แผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๕)

(ฉบับทบทวน พ.ศ. ๒๕๖๔)

ในการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๕) กองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติด ได้วิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อม SWOT Analysis และพิจารณาความเชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ๕ ปี สำนักงาน ป.ป.ส. (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔) แผนดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ รวมทั้ง แผนยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องสำหรับการกำหนดยุทธศาสตร์ของแผนปฏิบัติการดิจิทัล เป็นการให้ความสำคัญกับยุทธศาสตร์การพัฒนาคู่มือสร้างพื้นฐาน เพื่อเตรียมความพร้อมและสามารถรองรับกับระบบที่พัฒนาขึ้นในอนาคต และผลักดันการพัฒนางานเพื่อการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจของกองทุน

๔.๑ วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นกองทุนที่มีการบริหารทรัพย์สินอย่างมืออาชีพ ภายใต้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ”

๔.๒ พันธกิจ (Missions)

- ๑) พัฒนาระบบสารสนเทศของกองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติดที่มีประสิทธิภาพ
- ๒) พัฒนาระบบงานบริหารงานกองทุนโดยใช้เทคโนโลยีเป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงาน
- ๓) ส่งเสริมสนับสนุนบุคลากร ให้ได้รับการพัฒนาศักยภาพและมีทักษะด้านดิจิทัล

๔.๓ ยุทธศาสตร์ (strategic)

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหาร การปฏิบัติงาน และการบริการเทคโนโลยีดิจิทัลกองทุนฯ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการปฏิบัติงานในยุคดิจิทัล

๔.๔ เป้าประสงค์ (Goal)

- ๑) กองทุนมีระบบสารสนเทศ ดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพรองรับการปฏิบัติงาน และตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการทั้งภายในและภายนอก
- ๒) กองทุนมีระบบสารสนเทศ ดิจิทัลในการเผยแพร่ข้อมูล และประชาสัมพันธ์
- ๓) บุคลากรของกองทุนมีการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม

๔.๕ กลยุทธ์

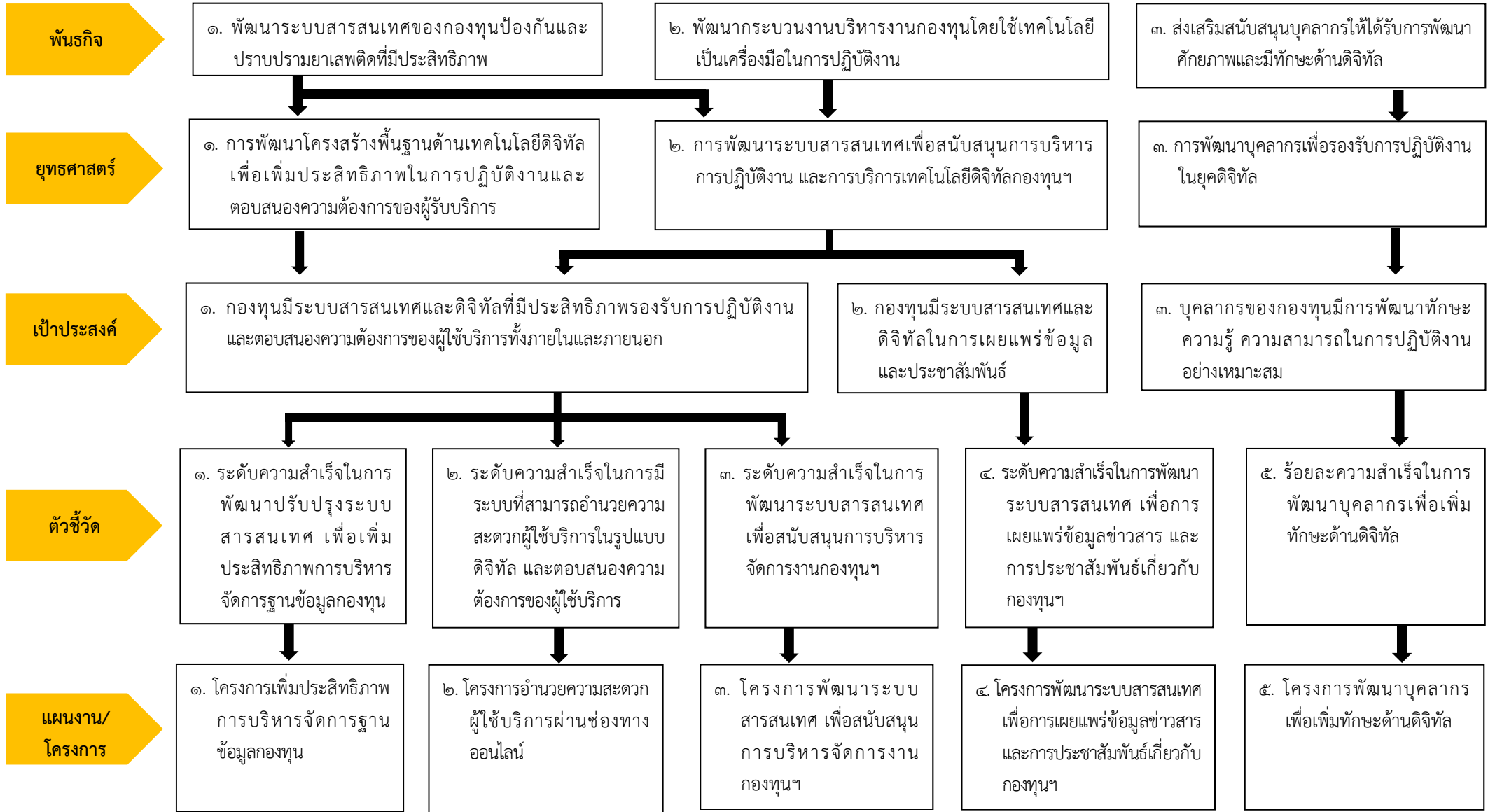
- ๑) พัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศให้มีความทันสมัย ความปลอดภัยของข้อมูล ทันต่อการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน สามารถรองรับภารกิจและตอบสนองต่อนโยบาย และช่วยสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร
- ๒) พัฒนาช่องทางในการประชาสัมพันธ์กองทุนฯ ให้มีประสิทธิภาพครอบคลุมกลุ่มเป้าหมาย
- ๓) พัฒนาบุคลากรของกองทุนให้มีทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญในการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ อย่างมีประสิทธิภาพ

๔.๖ ตัวชี้วัด

- ๑) ระดับความสำเร็จในการพัฒนาปรับปรุงระบบสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการฐานข้อมูลกองทุน
- ๒) ระดับความสำเร็จในการมีระบบที่สามารถอำนวยความสะดวกผู้ใช้บริการในรูปแบบดิจิทัล และตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการ
- ๓) ระดับความสำเร็จในการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการงานกองทุนฯ
- ๔) ระดับความสำเร็จในการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร และการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับกองทุนฯ
- ๕) ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มทักษะด้านดิจิทัล

๔.๗ ความเชื่อมโยงของแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) ระหว่างวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และแผนงาน/โครงการ

วิสัยทัศน์ “เป็นกองทุนที่มีการบริหารทรัพย์สินอย่างมืออาชีพ ภายใต้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ”



๔.๘ สรุปแผนงาน โครงการ กิจกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ

แผนงาน/โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายของตัวชี้วัด		
			๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
๑. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการฐานข้อมูลกองทุน	๑.๑ ศึกษา วิเคราะห์ เพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อประเมินผลลัพธ์และผลกระทบของกองทุนฯ	ระดับความสำเร็จของการกำหนดแนวทางการพัฒนาระบบฯ	๑ ฉบับ	-	-
	๑.๒ จัดทำแผนกำหนดแนวทางการพัฒนาระบบฐานข้อมูลฯ ระยะยาว ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) และประจำปีบัญชี ๒๕๖๓	ระดับความสำเร็จของการจัดทำแผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลฯ ระยะยาวและประจำปีบัญชี	๑ ฉบับ	-	-
	๑.๓ นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานด้านการเงิน เพื่อให้กระบวนการนำเข้า การจัดเก็บ การสืบค้น และการประมวลผลของข้อมูลมีความถูกต้องแม่นยำ และนำระบบจัดการเอกสารรูปแบบ Flie Share มาใช้ในการปฏิบัติงานด้านที่ไม่ใช่การเงิน โดยผู้เกี่ยวข้องสามารถเข้าถึงข้อมูลและใช้งานร่วมกันได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว	ระดับความสำเร็จของผู้ปฏิบัติงานสามารถใช้เทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงิน และระบบจัดการเอกสารรูปแบบ Flie Share ได้ถูกต้อง ส่งผลให้การบริหารจัดการฐานข้อมูลกองทุนมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น	-	ด้านการเงินมี การนำระบบ มาใช้ในการ จัดเก็บ สืบค้น ประมวลผล ได้อย่างถูกต้อง แม่นยำ และ ด้านที่ไม่ใช่ การเงินมีการ จัดการข้อมูล เพื่อการเข้าถึง ข้อมูลได้อย่าง สะดวกและ รวดเร็ว	ด้านการเงินมี การนำระบบ มาใช้ในการ จัดเก็บ สืบค้น ประมวลผล ได้อย่างถูกต้อง แม่นยำ และ ด้านที่ไม่ใช่ การเงินมีการ จัดการข้อมูล เพื่อการเข้าถึง ข้อมูลได้อย่าง สะดวกและ รวดเร็ว

แผนงาน/โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายของตัวชี้วัด		
			๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
๒. โครงการอำนวยความสะดวก สะดวกผู้ใช้บริการ ผ่านช่องทางออนไลน์	๒.๑ พัฒนาและปรับปรุงระบบสืบค้นการจ่ายเงิน สินบนรางวัลจากคดีทรัพย์สินยาเสพติด	ระดับความสำเร็จของการมีระบบ สืบค้นการจ่ายเงินสินบนรางวัลฯ ผ่านช่องทางออนไลน์ที่สามารถ ตอบสนองความต้องการของ ผู้ใช้บริการ	-	ปรับปรุง ระบบ	-
	๒.๒ สืบค้นความเห็น และความพึงพอใจของ ผู้ใช้บริการระบบ และนำข้อมูลที่ได้จากการสำรวจ มาวิเคราะห์ เพื่อพิจารณาความเหมาะสมในการ ปรับปรุงระบบให้ตอบสนองความต้องการผู้ใช้บริการ ต่อไป	ร้อยละความสำเร็จผลการสำรวจความ พึงพอใจ และความสามารถในการ ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการ	-	-	ผลสำรวจความ ความพึงพอใจ และสามารถ ตอบสนองความ ต้องการของ ผู้ใช้บริการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหาร การปฏิบัติงาน และการบริการเทคโนโลยีดิจิทัลกองทุนฯ

แผนงาน/โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายของตัวชี้วัด		
			๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
๓. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการงานกองทุนฯ	๓.๑ ศึกษา วิเคราะห์ออกแบบ เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ โดยรวบรวมความต้องการของเจ้าหน้าที่	ระดับความสำเร็จในการศึกษาวิเคราะห์ออกแบบ เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ	๑ ฉบับ	-	-
	๓.๒ พัฒนา ปรับปรุง ระบบสารสนเทศในการบริหารจัดการทรัพย์สินของกองทุนฯ (ASS)	ระดับความสำเร็จในการพัฒนา ปรับปรุงระบบบริหารจัดการทรัพย์สินของกองทุนฯ ให้สามารถใช้ปฏิบัติงานด้านการบริหารจัดการทรัพย์สินของกองทุนฯ อย่างมีประสิทธิภาพ	-	ปรับปรุงระบบ	-
	๓.๓ ศึกษา ระบบ ASS เดิมที่มีอยู่และปรับปรุงระบบให้สามารถใช้ประโยชน์ในด้านสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร	ระดับความสำเร็จในการนำระบบ ASS มาปรับปรุงให้สามารถใช้ประโยชน์ในด้านสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร	-	ปรับปรุงระบบ	-
	๓.๔ ปรับปรุงระบบ ASS เพื่อการใช้งานด้านการเบิกจ่ายเงินสินบนรางวัลทรัพย์สินคดีอาเสพติด	ระดับความสำเร็จในการปรับปรุงระบบ ASS เพื่อตอบสนองการใช้งานด้านการจ่ายเงินสินบนรางวัลทรัพย์สินคดีอาเสพติด	-	ปรับปรุงระบบ	-
	๓.๕ พัฒนาระบบสารสนเทศในการติดตามผลการสนับสนุนงบประมาณโครงการ	ระดับความสำเร็จในการมีระบบสารสนเทศในการติดตามผลการสนับสนุนงบประมาณโครงการ	-	-	๑ ระบบ

แผนงาน/โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายของตัวชี้วัด		
			๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
๔. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร และการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับกองทุนฯ	จัดทำเว็บไซต์และปรับปรุงข้อมูลข่าวสารใหม่บนเว็บไซต์กองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติดให้ทันสมัย และเป็นข้อมูลปัจจุบัน ทันการณ์	ระดับความสำเร็จในการมีเว็บไซต์ที่มีการจัดรูปแบบทันสมัย และเผยแพร่ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกองทุนฯ ที่เป็นปัจจุบัน เช่น โครงสร้าง พันธกิจ อำนวยการหน้าที่ ช่องทางการติดต่อ และการประชาสัมพันธ์ เช่น ข่าวกิจกรรมการขายทอดตลาด การดำเนินงานของกองทุนฯ คู่มือแบบฟอร์มต่าง ๆ และสามารถแสดงความคิดเห็นผ่านทางกระดานสนทนา อย่างเป็นปัจจุบันทันการณ์	๑ เว็บไซต์	อัปเดต ข้อมูลให้ เป็นปัจจุบัน ทันการณ์	ปรับปรุงแบบ เว็บไซต์ให้ ทันสมัยและ อัปเดต ข้อมูลให้เป็น ปัจจุบันทัน การณ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการปฏิบัติงานในยุคดิจิทัล

แผนงาน/โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายของตัวชี้วัด		
			๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
๕. โครงการพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มทักษะด้านดิจิทัล	๕.๑ สืบหาความต้องการของบุคลากรในการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัล	ร้อยละความสำเร็จของการสำรวจความต้องการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัล	ผลการสำรวจ บุคลากร		
	๕.๒ การฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะด้านดิจิทัลให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน	ร้อยละความสำเร็จของจำนวนผู้ผ่านการอบรม	-	ผู้ผ่านการ อบรม	ผู้ผ่าน การอบรม

บทที่ ๕

แผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปี ๒๕๖๕

การจัดกลุ่มและลำดับความสำคัญของแผนงาน/โครงการ

โครงการทุกโครงการต้องมีลำดับความสำคัญที่ชัดเจน การจัดลำดับความสำคัญของงานจึงเป็นหัวใจสำคัญที่จะส่งผลให้โครงการต่าง ๆ ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายตามช่วงระยะเวลาที่กำหนดไว้ ซึ่งช่วยให้กระบวนการปฏิบัติงานนั้นมีทิศทางในการดำเนินงานที่ชัดเจน และสามารถบรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเป็นการวางแผนในการดำเนินงานให้เป็นไปตามลำดับความสำคัญและเร่งด่วนของโครงการซึ่งจะช่วยขับเคลื่อนให้โครงการสำเร็จตามเป้าหมาย สอดคล้องกับนโยบายและเป็นไปตามความต้องการของหน่วยงาน อีกทั้งยังสามารถนำผลการดำเนินงานมาใช้ในการประเมินและวางแผนการดำเนินงาน ในอนาคตที่จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการดำเนินงานขององค์กรให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นและตรงกับสถานการณ์ในปัจจุบัน ทั้งนี้ หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการจัดกลุ่มและลำดับความสำคัญของโครงการ ประกอบด้วย

๑. การตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ขององค์กร (กองทุน ป.ป.ส.) เป็นการประเมินแผนงานโครงการที่จะดำเนินการเพื่อตอบสนองประเด็นยุทธศาสตร์ทั้งที่เป็นภารกิจหลักและภารกิจสนับสนุน
๒. การลดต้นทุน ความคุ้มค่าของการใช้ทรัพยากร
๓. การตอบสนองผลประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย บุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่มีความสำคัญหรือมีอิทธิพลต่อการดำเนินงาน ที่เป็นผู้ได้รับผลกระทบจากการดำเนินกิจกรรมของกองทุน ป.ป.ส. ได้แก่ ข้าราชการและพนักงานกองทุนฯ ผู้บริหารและคณะกรรมการกองทุนฯ ผู้นำส่งเงินและผู้ขอรับการสนับสนุนจากกองทุนฯ
๔. ความจำเป็นเร่งด่วนในการดำเนินโครงการ มีเหตุผลและความจำเป็นที่ต้องดำเนินการอย่างไร ซึ่งหากไม่ดำเนินการอาจจะส่งผลให้เกิดปัญหาหรือส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือบรรลุภารกิจขององค์กร

แผนงาน/โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ

แผนงาน/ โครงการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ /ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	วัตถุประสงค์	ขั้นตอน/แผนงาน	ระยะเวลา	งบประมาณ	เป้าหมาย	ลำดับ ความสำคัญ	ผู้รับผิดชอบ
๑. โครงการเพิ่ม ประสิทธิภาพ การบริหารจัดการ ฐานข้อมูลกองทุน	ระดับความสำเร็จของ การนำโปรแกรมบัญชี Express มาใช้ปฏิบัติงาน ด้านการเงินให้มี ประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น และ นำระบบจัดเก็บเอกสาร มาช่วยให้การเข้าถึงข้อมูลมี ประสิทธิภาพ สะดวกและ รวดเร็ว / ระบบเทคโนโลยี สารสนเทศที่นำมาใช้ สามารถช่วยให้การบริหาร จัดการฐานข้อมูลกองทุน ให้มีประสิทธิภาพมาก ยิ่งขึ้น	เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงาน มีความรู้ความ เข้าใจระบบและ สามารถใช้ ประโยชน์เพื่อการ บริหารจัดการ ฐานข้อมูลกองทุน ได้อย่างมี ประสิทธิภาพ	๑. ศึกษาระบบที่เหมาะสม กับการบริหารจัดการข้อมูล ด้านการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ด้านการเงิน ๒. นำโปรแกรมบัญชี Express และระบบจัดเก็บ เอกสารของสำนักงาน ป.ป.ส. มาใช้ในการ ปฏิบัติงาน	ม.ค. – ธ.ค. ๒๕๖๕	งบประมาณ กองทุน ป้องกันและ ปราบปราม ยาเสพติด	ในด้านการเงินมีการ นำโปรแกรมบัญชี Express มาใช้ใน การจัดเก็บ สืบค้น ประมวลผลข้อมูลได้ อย่างถูกต้องแม่นยำ และในส่วนที่ไม่ใช่ ด้านการเงินมีการ นำระบบจัดเก็บ เอกสารของ สำนักงาน ป.ป.ส. มาใช้จัดการข้อมูล เพื่อช่วยให้การ เข้าถึงข้อมูลให้มี ประสิทธิภาพ สะดวกและรวดเร็ว	สูง	ส่วน บริหารงาน กองทุน

แผนงาน/ โครงการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ /ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	วัตถุประสงค์	ขั้นตอน/แผนงาน	ระยะเวลา	งบประมาณ	เป้าหมาย	ลำดับ ความสำคัญ	ผู้รับผิดชอบ
๒. โครงการ อำนวยความสะดวก สะดวกผู้ใช้ บริการผ่าน ช่องทางออนไลน์	ร้อยละความสำเร็จผลการ สำรวจความพึงพอใจ และ สามารถตอบสนองความ ต้องการของผู้ใช้บริการ / ระบบสืบค้นการจ่ายเงิน สินบนรางวัลสามารถช่วย อำนวยความสะดวก รวดเร็วให้แก่ผู้ใช้บริการ ผ่านช่องทางออนไลน์	เพื่อให้มีช่องทาง บริการออนไลน์ ที่สามารถอำนวยความสะดวก รวดเร็ว ในการสืบค้นการ จ่ายเงินสินบน รางวัลฯ	๑. สำรวจความพึงพอใจ และความสามารถในการ ตอบสนองความต้องการของ ผู้ให้บริการ ๒. นำข้อมูลที่ได้จากการ สำรวจมาวิเคราะห์ เพื่อ นำไปใช้ประกอบการ พิจารณาปรับปรุงระบบ ในอนาคตต่อไป	เม.ย. – ธ.ค. ๒๕๖๕	งบประมาณ สำนักงาน ป.ป.ส.	ร้อยละ ๗๐ ของ ผู้ให้บริการพึงพอใจ และเห็นว่ารระบบ สามารถตอบสนอง ความต้องการของ ผู้ให้บริการ	ปานกลาง	ส่วน บริหารงาน กองทุน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหาร การปฏิบัติงาน และการบริการเทคโนโลยีดิจิทัลกองทุนฯ

แผนงาน/ โครงการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ /ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	วัตถุประสงค์	ขั้นตอน/แผนงาน	ระยะเวลา	งบประมาณ	เป้าหมาย	ลำดับ ความสำคัญ	ผู้รับผิดชอบ
๓. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการงานกองทุนฯ	ระดับความสำเร็จในการมีระบบสารสนเทศเพื่อการติดตามผลการสนับสนุนงบประมาณ โครงการ / การติดตามผลการสนับสนุนงบประมาณ โครงการ มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น	เพื่อให้การติดตามผลการสนับสนุนงบประมาณ โครงการมีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ	พัฒนาระบบสารสนเทศในการติดตามผลการสนับสนุนงบประมาณ โครงการ	ม.ค. – ธ.ค. ๒๕๖๕	งบประมาณสำนักงาน ป.ป.ส.	มีระบบสารสนเทศเพื่อการติดตามผลการสนับสนุนงบประมาณ โครงการ	ปานกลาง	ส่วน บริหารงาน กองทุน

แผนงาน/ โครงการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ /ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	วัตถุประสงค์	ขั้นตอน/แผนงาน	ระยะเวลา	งบประมาณ	เป้าหมาย	ลำดับ ความสำคัญ	ผู้รับผิดชอบ
๔. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับกองทุนฯ	ระดับความสำเร็จในการปรับปรุงรูปแบบเว็บไซต์ให้ทันสมัย น่าสนใจ และมีข้อมูลข่าวสารที่ครบถ้วน และเป็นปัจจุบันทันการณ์ / ประชาชน หรือหน่วยงาน ภายในและภายนอกสามารถติดตามข้อมูลข่าวสาร และการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับกองทุนฯ ได้ปัจจุบันทันการณ์	เพื่อให้เว็บไซต์มีความทันสมัย และเผยแพร่ข้อมูลให้แก่ประชาชน หรือหน่วยงาน ทั้งภายในและภายนอกกองค้กรได้รับทราบข้อมูลข่าวสารของกองทุนที่เป็นปัจจุบันทันการณ์	๑. กำหนดสิ่งที่จำเป็นสำหรับการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ๒. เริ่มดำเนินการปรับปรุงเว็บไซต์ และอัปเดตข้อมูลข่าวสารใหม่อย่างต่อเนื่อง	ม.ค. - ธ.ค. ๒๕๖๕	งบประมาณ กองทุน ป้องกันและ ปราบปราม ยาเสพติด	มีการปรับปรุงรูปแบบเว็บไซต์ให้ทันสมัย น่าสนใจ และมีข้อมูลข่าวสารที่ครบถ้วน และเป็นปัจจุบันทันการณ์	กลาง	ส่วน บริหารงาน กองทุน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการปฏิบัติงานในยุคดิจิทัล

แผนงาน/ โครงการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ /ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	วัตถุประสงค์	ขั้นตอน/แผนงาน	ระยะเวลา	งบประมาณ	เป้าหมาย	ลำดับ ความสำคัญ	ผู้รับผิดชอบ
๕. โครงการ พัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มทักษะ ด้านดิจิทัล	ร้อยละความสำเร็จของ จำนวนผู้ผ่านการอบรม / บุคลากรมีความรู้ความ เข้าใจเกี่ยวกับเทคโนโลยี มากยิ่งขึ้น และสามารถ นำมาปรับใช้ในการทำงาน ได้อย่างเกิดประโยชน์ สูงสุด	เพื่อพัฒนาทักษะ ด้านดิจิทัลของ บุคลากร และ บุคลากรผู้ผ่านการ อบรมสามารถนำ ความรู้ที่ได้จาก อบรมมาใช้ในการ ปฏิบัติงานได้อย่าง ดียิ่งขึ้น	๑. สํารวจหลักสูตรด้าน ดิจิทัลที่จำเป็นต่อการ ปฏิบัติงาน ๒. กำหนดหลักสูตรที่ใช้ อบรม อย่างน้อย ๑ - ๒ หลักสูตร ๓. บุคลากรเข้ารับการ ฝึกอบรมตามหลักสูตร ตามที่ได้มีการสำรวจ	ต.ค. - ธ.ค. ๒๕๖๕	งบประมาณ กองทุน ป้องกันและ ปราบปราม ยาเสพติด	ผู้ผ่านหลักสูตร ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐ (อย่างน้อย ๑ คน ต่อ ๑ หลักสูตร)	กลาง	ส่วน บริหารงาน กองทุน

บทที่ ๖

การบริหารจัดการและการติดตามประเมินผล

การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นอยู่เสมอ ทำให้การพัฒนาและคิดค้นสิ่งใหม่ ๆ เกิดขึ้นมากมาย ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีจึงเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ รวมทั้งระบบสารสนเทศที่ใช้ในการดำเนินงานที่มีการปรับเปลี่ยนแนวทางและวิธีการไปจากเดิม เพื่อตอบสนองการดำเนินงานได้หลากหลายมากยิ่งขึ้น การนำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาปรับใช้ จะเป็นผลดีที่ช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานของกองทุนให้บรรลุค้ำค่ากับงบประมาณ ดังนั้นเพื่อให้การสนับสนุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศบรรลุตามเป้าประสงค์ของยุทธศาสตร์และโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ จึงต้องมีการบริหารจัดการและติดตามประเมินผล ซึ่งเป็นสิ่งที่มีความจำเป็นอย่างยิ่ง

๖.๑ การบริหารจัดการ

การบริหารจัดการและการทำงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลให้สัมฤทธิ์ผลนั้น การกำหนดปัจจัยสำคัญของความสำเร็จแผนปฏิบัติการ เป็นสิ่งสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งต่อการบรรลุตามแผนที่ตั้งไว้ โดยปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อความสำเร็จของแผนปฏิบัติการ ดังต่อไปนี้

๑. การสนับสนุนจากผู้บริหาร ป.ป.ส. คณะอนุกรรมการกองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติด บุคลากร และเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องทุกระดับ

๒. การได้รับจัดสรรงบประมาณอย่างพอเพียงและต่อเนื่อง

๓. การมีส่วนร่วมของผู้ที่เกี่ยวข้องในแต่ละโครงการในแผนปฏิบัติการดิจิทัล อาทิเช่น ผู้ใช้งานและผู้รับผิดชอบโครงการ เป็นต้น โดยผู้ที่เกี่ยวข้องในแต่ละโครงการ ควรมีส่วนร่วมในการกำหนดความต้องการของโครงการและการบริหารโครงการ

๔. การบริหารการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ภายใต้แผนปฏิบัติการนี้จะต้องมีการเชื่อมโยงข้อมูล รวมทั้งการทำงานในภารกิจของกองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติดจะระบบเทคโนโลยีสารสนเทศรองรับในการทำงานซึ่งจะมีผลกระทบต่อการทำงานและดำเนินงานของบุคลากรที่เกี่ยวข้อง จึงจำเป็นต้องมีการบริหารการเปลี่ยนแปลงที่จะช่วยในการปรับแนวคิดและกระบวนการทำงานให้เป็นแนวทางที่ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเป็นเครื่องมือ

๕. การกำกับและควบคุมการดำเนินงานในแต่ละโครงการที่มีประสิทธิภาพ

๖.๒ การติดตามประเมินผล

การติดตามประเมินผลเป็นขั้นตอนที่มีบทบาทสำคัญต่อการดำเนินโครงการ เพราะเป็นการติดตามกำกับการทำงานของโครงการ เพื่อปรับปรุงและเพื่อตรวจสอบผลสำเร็จของโครงการ/กิจกรรมว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ดังนั้นเพื่อให้การบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ฝ่ายเลขาธิการคณะอนุกรรมการกองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติดซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบการติดตามประเมินผล จะสามารถนำผลที่ได้ประเมินผลไปพิจารณาปรับปรุงระบบการบริหารจัดการ หรือทบทวนแผนปฏิบัติการ ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง